



OKRs

Hva kan etablerte
aktører lære av
startups om
målstyring?





Flere leaser bil: – Det har tatt helt av

Trenden med å lease i stedet for å kjøpe ny bil øker kraftig. I fjor ble hver femte nybil leaset, en økning på over 30 prosent fra året før.



Kanskje er det ikke så smart å eie bilen selv

Benny Christensen - Broom.no
21. juni 2018 11:59 — Oppdatert 21. juni 2018 11:59



Leasing er en lønnsom løsningsalternativ for sine biler. Det kommer som et supplement til tradisjonell leasing.



– Ruter mener at selvkjørende kjøretøy vil være en viktig del av kollektivtransporten i framtiden, sier administrerende direktør Bernt Reitan Jensen. Foto: Ruter

Ruter dobler antallet selvkjørende busser mellom Kontraskjæret og Vippetangen

Ruter har kjøpt to nye bussene Oda og Mads nesten helt av seg selv. De får de selskap av de

– Snart blir det ulovlig å kjøre selv

Trafikken blir smidigere og tryggere med selvkjørende biler, tror vegdirektøren. Han tror heller ikke det er så veldig lenge til det blir ulovlig for mennesker å holde i rattet.



SELVKJØRENDE BUSS: Til neste år skal du kunne bestille en elektrisk selvkjørende buss i Ruter-appen, som kjører deg dit du skal.
FOTO: HÅKON MOSVOLD LARSEN / NTB SCANPIX



BIL I SOLNEDGANG: Solen går ned for privatbilen i løpet av et par tiår, skal vi tro fremtidsanalysen for norsk samferdsel. Foto: Roger Neum... Les h...

Norge i år 2050: Ut med privatbil – inn med hyperloop og dronetaxi



**Hvis endringene på utsiden av organisasjonen
går raskere enn endringene på innsiden av
organisasjonen – da er du i trøbbel**

JACK WELCH, CEO GE

Nødvending organisasjonsutvikling

Detaljerte planer og
målhierarki



Strategi



Lede etter kompass,
formålsdrevet.

Ordrebasert ledelse



Ledelse og kultur



Beslutningene flyttes ut
til de som kjenner
problemstillingene best.

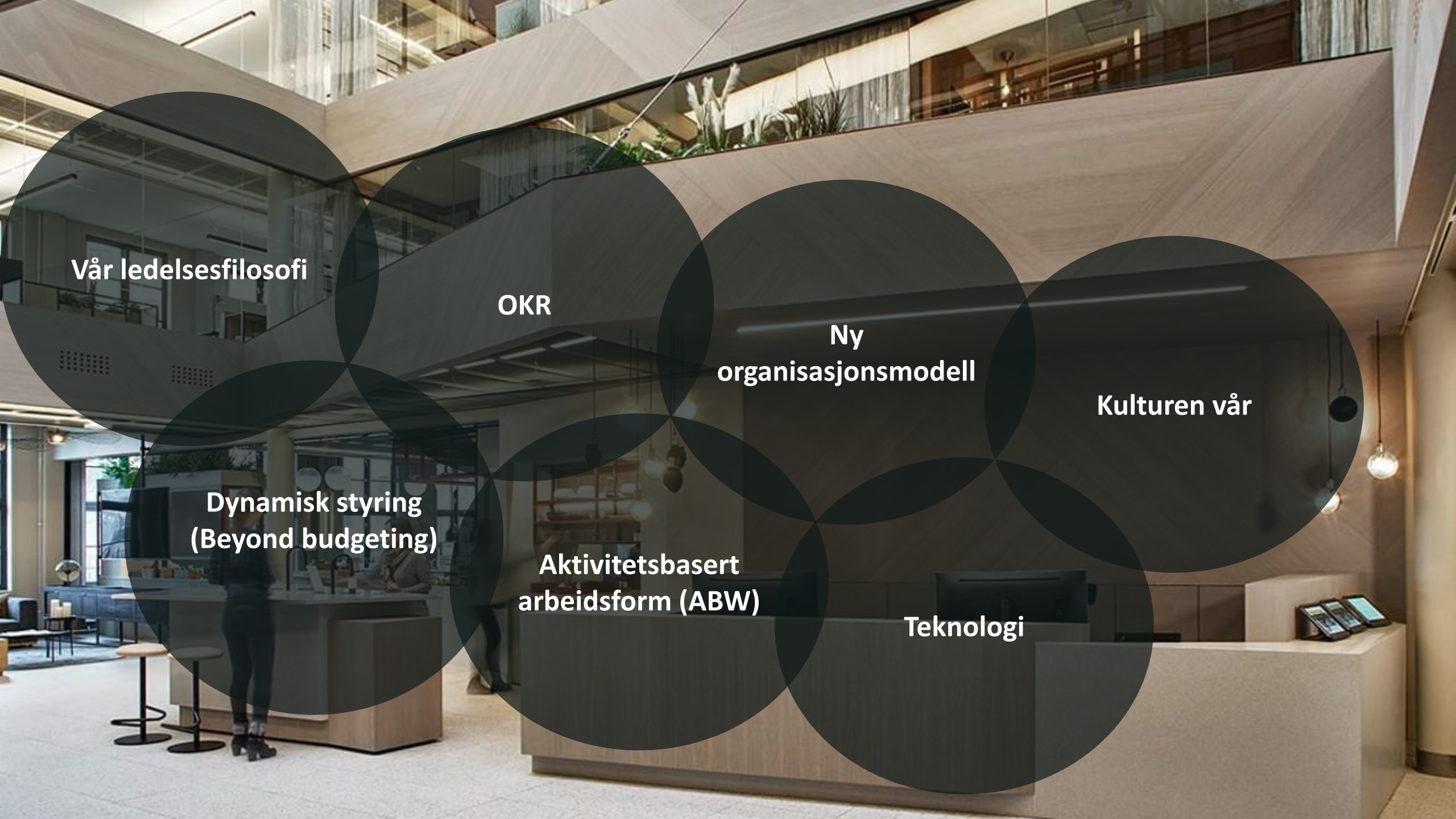
Funksjonsbasert
organisasjon.



Struktur



Autonome og
tverrfaglig team,
utvikling basert på
behov.



Vår ledelsesfilosofi

OKR

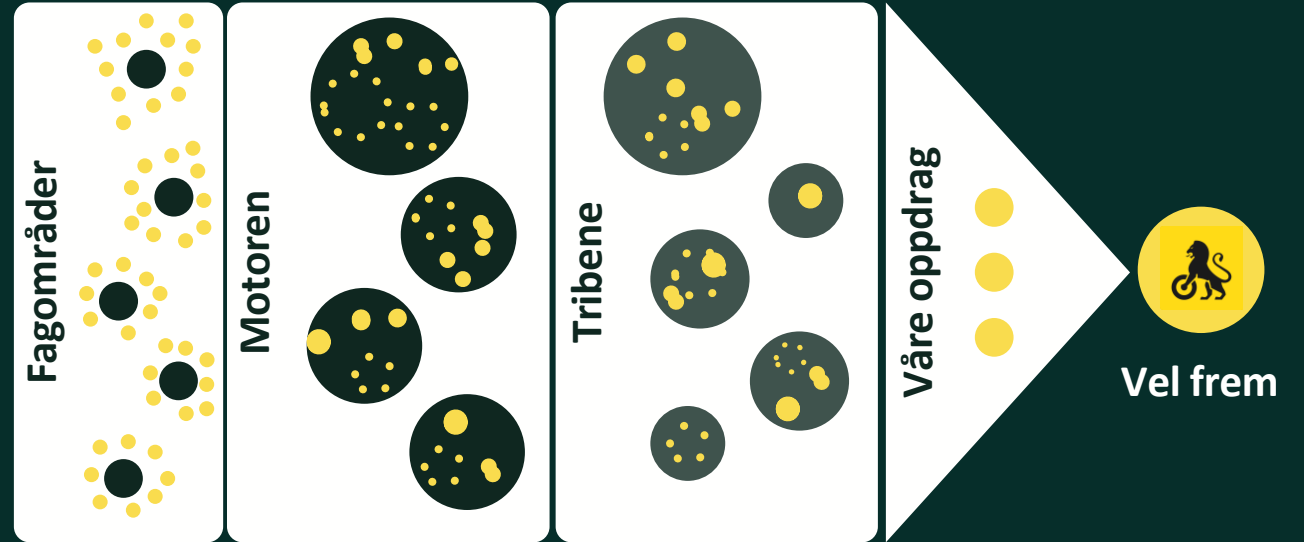
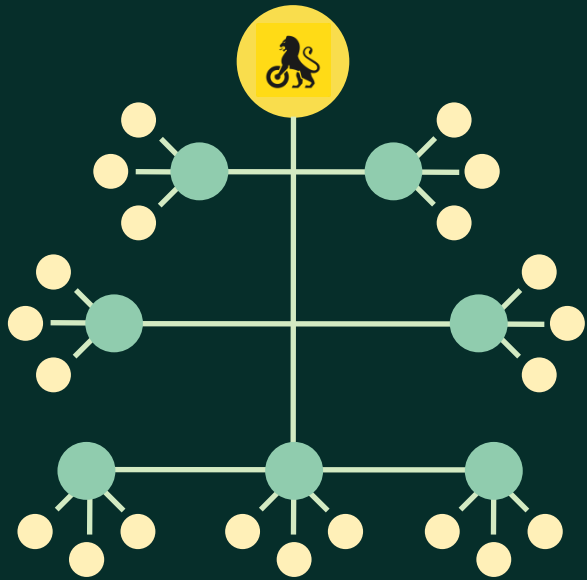
**Ny
organisasjonsmodell**

Kulturen vår

**Dynamisk styring
(Beyond budgeting)**

**Aktivitetsbasert
arbeidsform (ABW)**

Teknologi



En mer smidig organisasjonsmodell

Så; hva er egentlig OKRs?

... det er et
målstyringsverktøy...



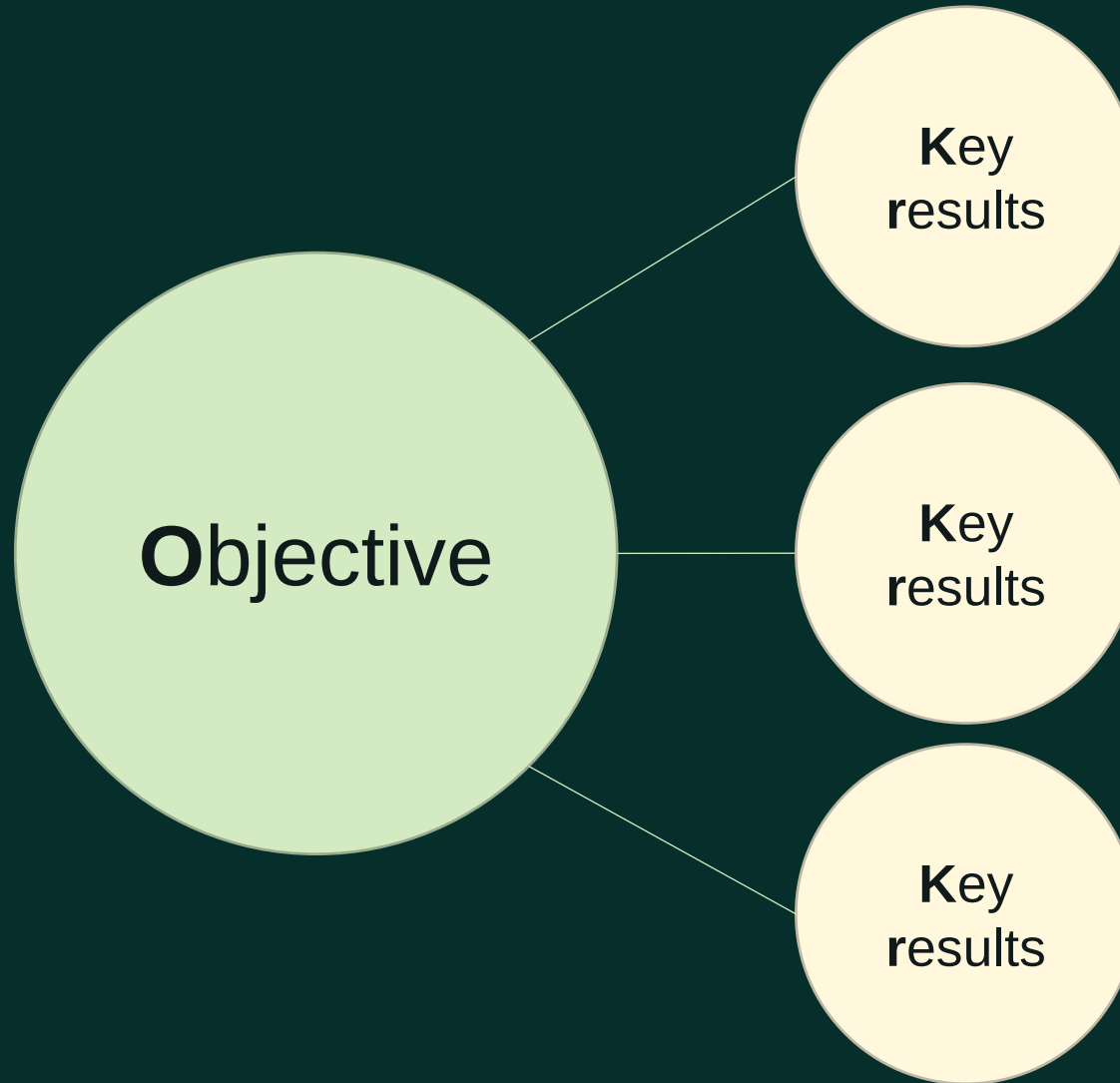
... som hjelper oss å
prioritere og samhandle



Så; hva konkret består OKRs av?

Objective

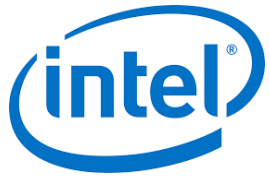
Hva er det vi skal *oppnå*?



Key results

Hvordan ser vi *det*?

OKRs. Hvor kommer det fra?



OKRs. Hvor kommer det fra – og hvor er det nå?



Hvordan bruker vi OKRs i NAF?

... det er linken mellom strategi og daglige (utviklings-)oppgaver

The image shows a stack of OKR documents. A red diagonal stamp with the text "AMBISJONSKORT" is placed over the documents. To the right of the stack, there are labels: "Team" with three arrows pointing to the top three documents, "Tribe" with an arrow pointing to the fourth document, and "Organisasjon" with an arrow pointing to the bottom document.

Vel frem!

Strategi

OKRs NAF
(ett år)

OKRs Tribe/Team
(halvår)

Initiativ

Strategisk

Operative tiltak

Top-down

OKRs er toppledelsens måte å sette fokus

Vel frem!

Strategi

OKRs NAF
(ett år)

OKRs Tribe/Team
(halvår)

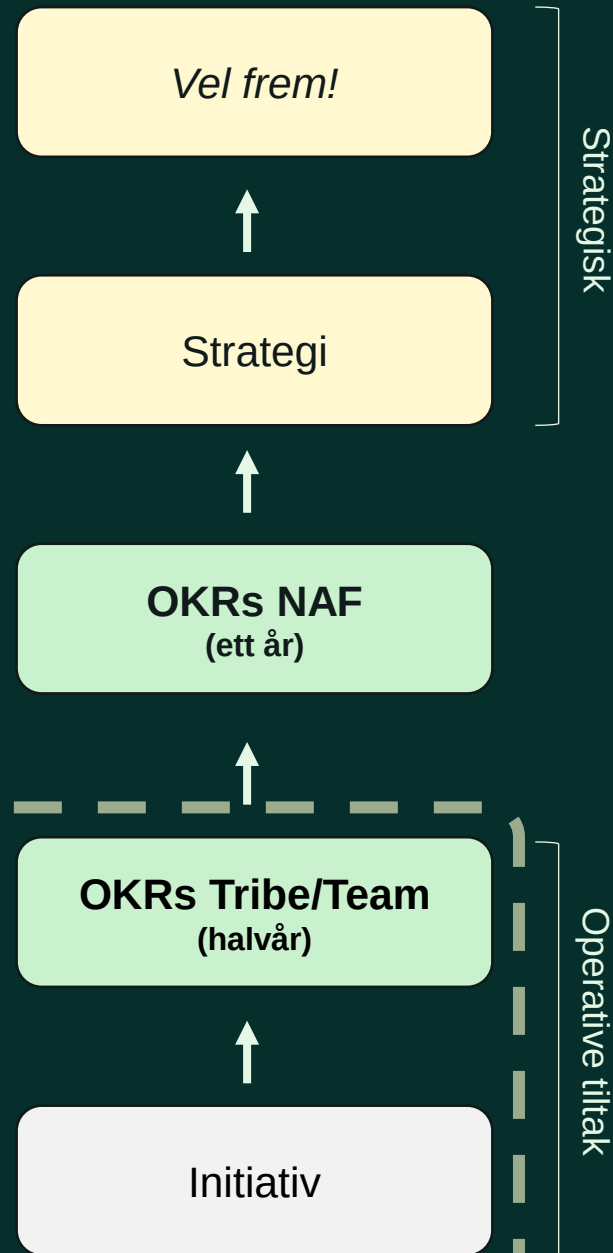
Initiativ

Strategisk

Operative tiltak

Desentralisert

OKRs er hvordan mål settes
nærmest mulig kunden



Tips og triks

1. Hvilke tips og triks kan du bruge til at håndtere konflikter?

2. Hvordan kan du bruge dine styrker til at håndtere konflikter?

3. Hvordan kan du bruge dine svagheder til at håndtere konflikter?

4. Hvordan kan du bruge dine erfaringer til at håndtere konflikter?

5. Hvordan kan du bruge dine følelser til at håndtere konflikter?

Tips og triks i implementering av OKRs

- 1 Sjefen må eie det
- 2 Arenaer for samhandling
- 3 Test, lær, juster – og stå i det!



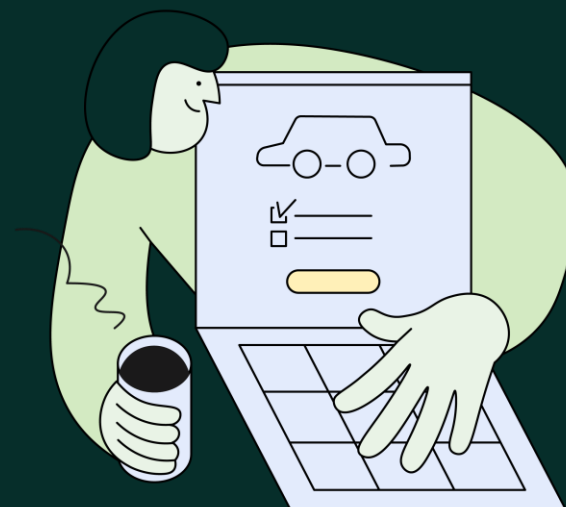
Tips og triks i utarbeidelse av OKRs

- 1** Færre er bedre
- 2** Gode resultater er målbare
- 3** Involvering gir eierskap



Tips og triks i bruk av OKRs

- 1** Etabler strukturer
- 2** Bruk, bruk, bruk
- 3** Forplikt – men ikke straff





Takk for meg

...bare å ta kontakt!

Jan Rydén Ormseth (Linkdin)
jan.ormseth@naf.no



A  ment Week

Kriterier for Ambisjonskort i NAF

	Ambisjon	Milepæl	Initiativ
Retningsgivende	✓		
Samordnet med NAF	✓		
Høy effekt	✓	✓	
Ambisiøs – 60-70% er 👍		✓	
Målbar		✓	✓
Inspirerende	✓		
Forståelig	✓		
Spesifikk		✓	✓
Innenfor kontroll			✓
Innen rammer for påvirkning	✓	✓	✓
Tidsavgrenset	✓	✓	✓
Antall	1-3	1-3	min. 1

Fra oppstarten med OKRs

Et eksempel fra innføringen av OKRs

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon
Milepæl
Milepæl
Milepæl
Milepæl
Milepæl

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	
Milepæl	
Milepæl	
Milepæl	
Milepæl	

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	Sykkelforsikringen går med positivt resultat i Oktober
Milepæl	6000 aktive abonnement innen Desember
Milepæl	Lansert et nytt produkt/tjeneste i markedet
Milepæl	Drift av elsykkelforsikringen krever mindre enn 10% av teamets tid
Milepæl	Definere hva NAF skal være for trafikanter som forflytter seg i og rundt by

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	Sykkelforsikringen går med positivt resultat i Oktober Gjennomsnittlig antall skadesaker reduseres fra 0,6% til 0,4% pr mnd
Milepæl	6000 aktive abonnement innen Desember
Milepæl	Lansert et nytt produkt/tjeneste i markedet
Milepæl	Drift av elsykkelforsikringen krever mindre enn 10% av teamets tid
Milepæl	Definere hva NAF skal være for trafikanter som forflytter seg i og rundt by

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	Sykkelforsikringen går med positivt resultat i Oktober Gjennomsnittlig antall skadesaker reduseres fra 0,6% til 0,4% pr mnd
Milepæl	6000 aktive abonnement innen Desember Øke fra 2000 til 4000 aktive abonnenter innen desember
Milepæl	Lansert et nytt produkt/tjeneste i markedet
Milepæl	Drift av elsykkelforsikringen krever mindre enn 10% av teamets tid
Milepæl	Definere hva NAF skal være for trafikanter som forflytter seg i og rundt by

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	Sykkelforsikringen går med positivt resultat i Oktober Gjennomsnittlig antall skadesaker reduseres fra 0,6% til 0,4% pr mnd
Milepæl	6000 aktive abonnement innen Desember Øke fra 2000 til 4000 aktive abonnenter innen desember
Milepæl	Lansert et nytt produkt/tjeneste i markedet Selge 100 enheter av et nytt produkt for trafikanter i og rundt by
Milepæl	Drift av elsykkelforsikringen krever mindre enn 10% av teamets tid
Milepæl	Definere hva NAF skal være for trafikanter som forflytter seg i og rundt by

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	Sykkelforsikringen går med positivt resultat i Oktober Gjennomsnittlig antall skadesaker reduseres fra 0,6% til 0,4% pr mnd
Milepæl	6000 aktive abonnement innen Desember Øke fra 2000 til 4000 aktive abonnenter innen desember
Milepæl	Lansert et nytt produkt/tjeneste i markedet Selge 100 enheter av et nytt produkt for trafikanter i og rundt by
Milepæl	Drift av elsykkelforsikringen krever mindre enn 10% av teamets tid Redusere tid til drift av elsykkelforsikring fra 75 t/uken til 7,5 t/uken.
Milepæl	Definere hva NAF skal være for trafikanter som forflytter seg i og rundt by

Eksempel: NAF MOV - 2019

Ambisjon	Bygge et fundament som tillater NAF MOV å utvikle nye mobilitetstjenester
Milepæl	Sykkelforsikringen går med positivt resultat i Oktober Gjennomsnittlig antall skadesaker reduseres fra 0,6% til 0,4% pr mnd
Milepæl	6000 aktive abonnement innen Desember Øke fra 2000 til 4000 aktive abonnenter innen desember
Milepæl	Lansert et nytt produkt/tjeneste i markedet Selge 100 enheter av et nytt produkt for trafikanter i og rundt by
Milepæl	Drift av elsykkelforsikringen krever mindre enn 10% av teamets tid Redusere tid til drift av elsykkelforsikring fra 75 t/uken til 7,5 t/uken.
Milepæl	Definere hva NAF skal være for trafikanter som forflytter seg i og rundt by